

**EVALUACIÓN ANUAL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA), GESTIÓN 2024**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

ACCIÓN DE CORTO PLAZO (POA)			INDICADORES				EJECUCIÓN POA 2024	
COD. POA	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGRAMACIÓN 2024	RESULTADO OBTENIDO	% DE CUMPLIMIENTO
2.1.a	Percibir divisas por exportaciones y venta nacional, para contribuir a la Balanza Comercial	Recursos propios generados	Exportación y venta nacional de estaño metálico, a precios internacionales	Millones de Dólares americanos	Conteo mensual y acumulado	296	384,9	130%
2.2.a	Programar, dirigir y supervisar el proceso productivo de fundición y refinación de estaño metálico	Estaño metálico	Producción de Sn metálico producido con 99,95% de pureza de acuerdo a metas mensuales y anuales	Toneladas métricas finas/ año	Conteo mensual y acumulado	12.438	12.682,8	102%
2.2.b	Asegurar la compra de materia prima (concentrados de estaño) necesarios para la producción anual y mensual programada	Concentrados de estaño adquiridos	Disponibilidad permanente de concentrados de estaño para el proceso productivo de acuerdo con la programación mensual y anual.	TMF de concentrados disponibles por mes/año	Conteo mensual y acumulado	13.520	13.712,9	101%
2.3.a	Ejecutar proyectos de preinversión y de inversión, destinados a mantener, diversificar e incrementar la capacidad productiva de la empresa.	Proyectos de preinversión e inversión.	Nº de Proyectos diseñados y ejecutados en la mejora, ampliación y mantenimiento de infraestructura productiva, laboratorios, mejora de procesos metalúrgicos, equipos de producción de la EMV.	ítems	ítems ejecutados	1 ítems ejecutados	3 ítems ejecutados	100%
2.3.b	Estudios a diseño Final para nuevos productos y procesos .		Proporción	% de avance de los estudios	2 estudios a diseño final (concluidos)	0	0%	
2.3.c	Sistema de Información (ERP.) desarrollado, que permite el control administrativo, estadístico y de operaciones de producción, asegurando la interrelación de las unidades Funcionales	sistema de información integrado	1 Sistema con procedimientos para administración y producción diseñado e implementado.	Porcentaje de avance	Nº actividades Ejecutadas/Programadas	100% de avance respecto al total del proyecto (continuidad)	48.22% de avance respecto al total del proyecto	48%
2.4.1.a	Estaño metálico Grado A-1 producido y certificado de acuerdo a normas de calidad internacionales: - Laboratorio acreditado NB-ISO IEC 17025:2017. - Certificación ENAF NB 1101003. - Certificación ISO 9001-2015 en tres procesos. - Certificación RMI	4 normas de calidad cumplidas	Mantener las certificaciones : - Laboratorio de análisis químico acreditado NB-ISO IEC 17025: 2017 <i>Miembro de la Red LABFC</i>	Auditorias externas con informe positivo	1 Auditoria externa por año	1	1	100%
			Mantener la certificación al producto estaño metálico en lingotes grado A1 según la Norma NB 1101003 estaño metálico en lingotes	Auditorias externas con informe positivo	1 auditoria externa por año	1	1	100%
			Mantener y ampliar la certificación ISO 9001 -2015 para los procesos de: - Fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida. - Proceso de refinación de estaño. - Comercialización de estaño metálico en lingotes marca ENAF, con calidad grado A1	Auditorias externas con informe positivo	1 auditoria externa por año	1	1	100%
			Mantener la Certificación con el programa (RMI) Iniciativa Responsable de Minerales	Auditorias externas con informe positivo	1 auditoria externa por año	1	1	100%
2.4.2.a	Sistema de Gestión en Seguridad Industrial y Medio Ambiente, implementado en Horno Ausmelt y Refinación Térmica	Sistemas implementados	<b>2 sistemas de Gestión implementados en la EMV:</b> Seguridad y Salud en el Trabajo (norma ISO 45001) Medio Ambiente (ISO 14001) para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Proporción	Nº Actividades ejecutadas/ Nº Actividades Programadas	Certificaciones ISO 45001 y 14001	Certificaciones ISO 45001 y 14001 obtenidas y vigentes	100%
2.4.3.a	Programa de Responsabilidad Social- Decreto Supremo	Decreto Supremo promulgado	1 proceso de análisis, evaluación, aprobación y promulgación de Decreto Supremo que autorice a la EMV acciones directas con poblaciones afectadas por la actividad industrial.	Unidad	Proceso de aprobación y promulgación de Decreto Supremo	1 Decreto Supremo	0	0%
2.4.3.b	Contribución al desarrollo de políticas sociales nacionales	Aporte efectivo	Millones de bolivianos aportados a políticas sociales nacionales	Millones de Bs.	Conteo simple (establecido por Decreto Supremo)	\$US 350.000	Cumplido s/g Decreto Supremo N° 5230	

Fuente: Elaborado por Planificación EMV