

**PLAN OPERATIVO ANUAL GESTION 2022**  
**EMPRESA METALURGICA VINTO**  
Código Institucional: 0520 Vinto-Nal

ESTRATEGIAS	Cód	ACCIÓN DE CORTO PLAZO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	Responsables
Mejorar la rentabilidad financiera de la EMV	1.1	Percibir divisas por exportaciones y venta nacional, para contribuir a la Balanza Comercial	Exportación y venta nacional de estaño metálico, a precios internacionales	Millones de Dólares americanos	261	División de Ventas Gerencia A.F. Gerencia Gral.
	1.2	Asegurar la compra de materia prima (concentrados de estaño) necesarios para la producción anual y mensual programada	Disponibilidad permanente de concentrados de estaño para el proceso productivo de acuerdo con la programación mensual y anual.	TMF de concentrados disponibles por mes/año	13,043	División Compra de Minerales. Gerencia A.F. Gerencia Gral.
Tratamiento y producción de estaño metálico con calidad de 99,95%, con niveles de eficiencia de operación, integración de sistemas de calidad, diversificación.	2.1	Programar, dirigir y supervisar el proceso productivo de refinación de estaño metálico	Producción de Sn metálico producido con 99,95% de pureza de acuerdo a metas mensuales y anuales	Toneladas métricas finas/ año	12,130	Gerencia de Operaciones. Jefatura de Producción
	2.2	Mantener y optimizar la capacidad instalada de la empresa para la producción de estaño metálico.	Proyectos diseñados y ejecutados en la mejora, ampliación y mantenimiento de infraestructura productiva, laboratorios, mejora de procesos metalúrgicos, equipos de producción de la EMV	Nº de proyectos diseñados y ejecutados	1	Unidad de Proyectos. Unidades involucradas
	2.3	La EMV reconfigura su oferta de productos para la venta en mercados internacionales y nacionales	Estudios a diseño Final para nuevos productos y procesos de estaño.	Número de estudios	1	Unidad de Proyectos. Gerencias EMV.
Mantener y mejorar nuestros estándares de calidad y clase mundial, para la venta de estaño metálico.	3.1	Estaño metálico Grado A-1 producido y certificado de acuerdo a normas de calidad internacionales	Mantener las certificaciones : - Laboratorio de análisis químico acreditado NB-ISO IEC 17025: 2017 Miembro de la Red LABEC.	Auditorias externas con informe positivo	Mantenimiento de la Certificación	Laboratorio. Gestión de Calidad Gerencia de Operaciones
	3.2		Mantener la certificación al producto estaño metálico en lingotes grado A1 según la Norma NB 1101003 estaño metálico en lingotes	Auditorias externas con informe positivo	Mantenimiento de la Certificación	Gestión de Calidad Gerencia de Operaciones Unidades Involucradas
	3.3		Mantener y ampliar la certificación ISO 9001 :2015 para los procesos de: - Fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida. - Proceso de refinación de estaño. - Comercialización de estaño metálico en lingotes marca ENAF, con calidad grado A1	Auditorias externas con informe positivo	Mantenimiento de la Certificación	
	3.4		Mantener la Certificación con el programa (RMI) Iniciativa Responsable de Minerales	Auditorias externas con informe positivo	Mantenimiento de la Certificación	
	3.5	Sistema de Gestión en Seguridad Industrial y Medi Ambiente, implementado en Horno Ausmelt y Refinación Térmica	<u>Mantenimiento</u> del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo conforme a los requisitos de la norma ISO 45001 para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Contar con un sistema de gestión y salud ocupacional	Implementación	Medio Ambiente Gerencia de Operaciones
	3.6		<u>Mantenimiento</u> del sistema de gestión de medio ambiente conforme a los requisitos de la norma ISO 14001 para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Contar con un sistema de gestión de medio ambiente	Implementación	Seguridad Industrial Gerencia de Operaciones
Cumplimiento de la normativa legal vigente	4.1	Contribución al desarrollo de políticas sociales nacionales	Aporte efectivo para para las políticas sociales nacionales	Millones de Bolivianos	2,000,000	Contabilidad Gerencia A.F.
	4.2	Lograr normativa legal y técnica para la EMV sobre responsabilidad social empresarial	Decreto Supremo de Responsabilidad Social, que permita realizar acciones directas a poblaciones afectas	Decreto Supremo promulgado	Decreto Sup. Responsabilidad Social o equivalente.	Gestión de Calidad Gerencia de Operaciones Unidades Involucradas
	4.3		Diseñar un proyecto integral de Responsabilidad Social Empresarial.	Documento de proyecto concluido	Proyecto aprobado	
Mejorar la eficiencia y eficacia del personal, con conocimiento, habilidades y actitudes.	5	Plan de Accion implementado a corto y mediano plazo en mejora de habilidades y conocimientos del personal de la EMV	Plan de accion diseñado, aprobado e implementado en capacitacion laboral sobre normativa legal vigente, capacitación técnica.	Nº de eventos de capacitacion coordinados y realizados	5 ciclos de capacitacion, realizados con 70 personas	Recursos Humanos Gerencia A.F. Gerencia Gral.