PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL 2021-2025 (PRELIMINAR)

EMPRESA METALÚRGICA VINTO

ENTIDAD: 0520 - Empresa Metalúrgica VINTO – Nacionalizada

GESTIÓN: 2021

ARTICULACIÓN AL PDES (A)			ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		PRODUCTO (C)	INDICADORES DE PRODUCTO (D)						PROGRAMACIÓN DE METAS (E)				
												2021	2022	2023	2024	2025
P	M	R	Cód. PEI	Denominación	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LINEA BASE HASTA 2015	META DE MEDIANO PLAZO (2016-2020)	Estimación de Metas de Mediano Plazo * 2021 - 2025	Prog	Prog	Prog	Prog	Prog
7	2	214	1.1	Percibir divisas por exportaciones para contribuir a la Balanza Comercial	Recursos percibidos por exportaciones de estaño metálico	Exportación de estaño metálico por un valor aproximado 215 millones de dólares de acuerdo a programación anual y mensual de ventas	Millones de Dólares americanos	Conteo mensual y acumulativo	204,41 millones de $us recaudados	244	215	215,53	208,01	212,29	217,90	222,49
7	2	214	1,2	Mejorar la rentabilidad de la Empresa Metalúrgica Vinto	Contratos de compra de materia prima, con costos actualizados	Contratos anuales de compra de materia prima, con costos de tratamiento actualizados.	Número de contratos	Conteo simple	0	0	1 actualización anual	1 Contrato anual	1 Contrato anual	1 Contrato anual	1 Contrato anual	1 Contrato anual
7	2	214	2,1	Programar, dirigir y supervisar el proceso productivo de refinación de estaño metálico	Estaño metálico refinado con 99,95% de pureza	Producción de Sn metálico refinado con 99,95% de pureza de acuerdo a metas mensuales y anuales	Toneladas métricas finas/ año	Conteo mensual y acumulativo	12.103	11.980	12.341	11.980	12.000	12.288	12.575	12.863
						Proyectos diseñados y ejecutados en la mejora, ampliación y mantenimiento de infraestructura productiva, laboratorios, mejora de procesos metalúrgicos, equipos de producción de la EMV	Nº de proyectos diseñados y ejecutados	Conteo simple	0	0	5	1	1	1	1	1
7	2	214	2,2	La EMV reconfigura su oferta de productos para la venta en mercados internacionales y nacionales	Estudios a diseño final	Estudios a diseño Final para nuevos productos y procesos de estaño.	Número de estudios	Conteo Simple	0	0	3	1	1	1	0	0
7	2	214	3,1	Mantener y mejorar nuestros estándares de calidad y clase mundial, para la venta de estaño metálico	Certificaciones de calidad mantenidas	Mantener las certificaciones : - Laboratorio de análisis químico acreditado NB-ISO IEC 17025: 2017 Miembro de la Red LABEC.	Auditorias externas con informe positivo	Conteo Simple	1	2 Laboratorio, marca Registrada ENAF	MANTENIMIENTO DE LA ACREDITACION DEL LABORATORIO	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación
7	2	214	3,2		Certificaciones de calidad mantenidas	Mantener la certificación al producto estaño metálico en lingotes grado A1 según la Norma NB 1101003 estaño metálico en lingotes	Auditorias externas con informe positivo	Conteo Simple	1	1	1 certificación mantenida	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación
7	2	214	3,3		Ampliación de las certificaciones	Mantener y ampliar la certificación ISO 9001 :2015 para los procesos de: - Fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida. - Proceso de refinación de estaño. - Comercialización de estaño metálico en lingotes marca ENAF, con calidad grado A1	Auditorias externas con informe positivo	1 documento	1 Certificación para el proceso de Refinación Térmica	1 Certificación para 3 procesos	1 Certificación ISO 9001 procesos: TSL, Ref. Term., Ventas	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación
7	2	214	3,4		Actualización de la certificación CFS	Mantener la Certificación con el programa (RMI) Iniciativa Responsable de Minerales	Auditorias externas con informe positivo	1 documento	0	1 Certificación Mantenida	1 Certificación Mantenida	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación
7	2	214	3,5	Mantener y mejorar nuestros estándares de calidad y clase mundial, para la venta de estaño metálico	Sistema de gestión	Mantenimiento del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo conforme a los requisitos de la norma ISO 45001 para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Un sistema establecido e implementado	Medios y documentos de verificación	0	Mantener	CERTIFICACION SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	Implementación	Implementación	CERTIFICACION	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación
7	2	214	3,6		Sistema de gestión	Mantenimiento del sistema de gestión de medio ambiente conforme a los requisitos de la norma ISO 14001 para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Un sistema establecido e implementado	Medios y documentos de verificación	0	Mantener	CERTIFICACION SISTEMA DE GESTION DE MEDIO AMBIENTE	Implementación	Implementación	CERTIFICACION	Mantenimiento de la Certificación	Mantenimiento de la Certificación
7	2	214	4	Responsabilidad social y contribución al desarrollo de políticas sociales	Contribuciones realizadas	Aporte efectivo para para las políticas sociales nacionales	Millones de Bolivianos	Documentos de transferencia	5.000.000	5.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000