

INFORME EJECUTIVO

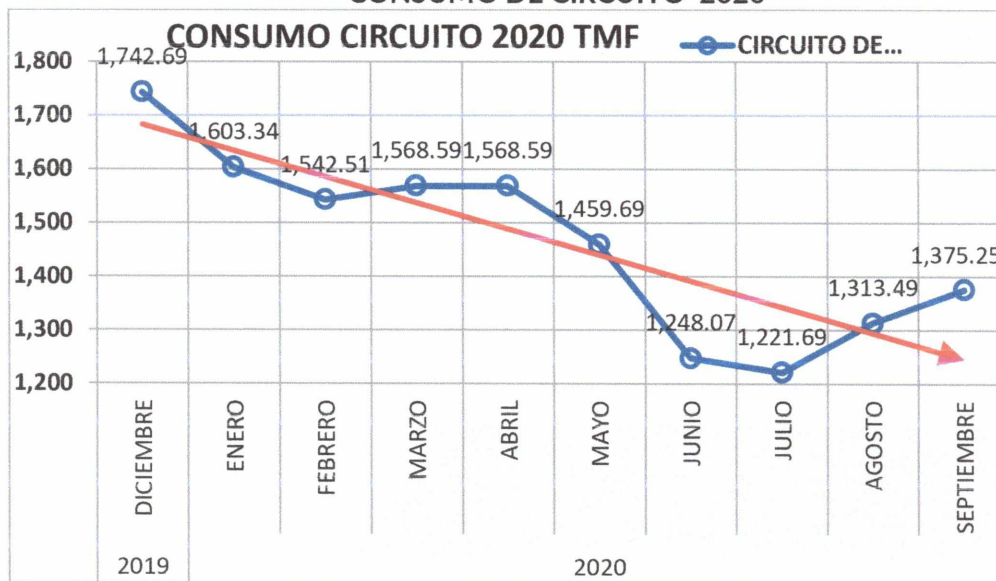
1. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMV AL 21 DE OCTUBRE 2020

La actual administración se hace cargo de la Empresa Metalúrgica Vinto el 20 de Octubre del 2020, luego de una administración golpista que ocasionó la ruptura total de relaciones comerciales con sus principales proveedores de materia prima: las mineras Huanuni y Colquiri.

Los resultados negativos más relevantes de la gestión 2020 son:

- Descapitalización por el consumo del circuito de mineral de 550 TMF, cuyo valor estimado es de \$us 10 Millones; monto que a la fecha se constituye en pérdida para la empresa.

GRÁFICO I
CONSUMO DE CIRCUITO 2020



- Incremento del costo de la Planilla de Sueldos del personal respecto a la gestión 2019, por incrementos salariales discrecionales, nuevas contrataciones, aplicación de políticas internas de nivelaciones salariales por premios y favores políticos.
- Surgimiento de pasivos por incumplimiento injustificado de pagos a proveedores de repuestos, materiales, insumos, servicios (energía eléctrica que no fue pagada desde el mes de abril/2020), etc.

- Ruptura comercial con las Empresas Mineras Huanuni y Colquiri, ocasionando que la empresa opere solo con 2 de las 14 unidades que son parte del proceso productivo, utilizando -solo-, la capacidad instalada de la planta al 25 %.

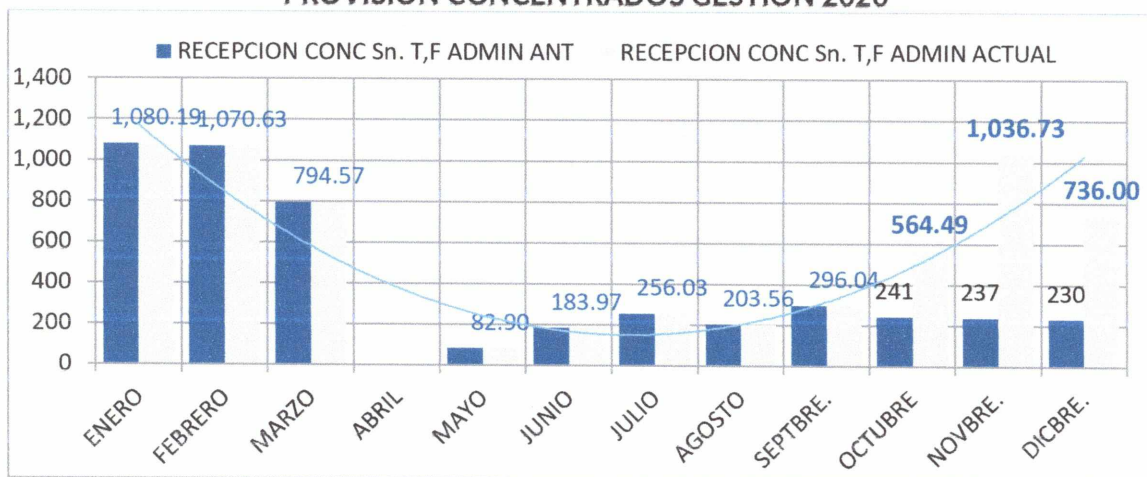
En este escenario, la producción mensual en la gestión 2020 fue en promedio de 250 toneladas finas por mes, lo que no cubría de ninguna forma los costos fijos mensuales de la empresa, ocasionando iliquidez financiera, incumplimiento de metas, paralización del proceso productivo e inestabilidad administrativa que configuraron riesgo real de quiebra de la EMV.

2. ACCIONES DE EMERGENCIA IMPLEMENTADAS Y LOGROS EN EL ULTIMO TRIMESTRE 2020

Con el respaldo del Ministro de Minería Ing. Ramiro Villavicencio N. de G., como primera medida se iniciaron gestiones para el restablecimiento de las relaciones comerciales con la Empresa Minera Huanuni y la Empresa Minera Colquiri, con resultados favorables; a menos de un mes de habernos hecho cargo de la administración arribamos a un acuerdo favorable con la Empresa Minera Huanuni (EMH) que viabilizó la entrega de materia prima - concentrados de estaño a la empresa desde noviembre 2020, este acuerdo, permitió activar la producción de estaño metálico, los avances más importantes en este último trimestre 2020, fueron:

- Restablecimiento de las relaciones comerciales con la Empresa Minera Huanuni.
- Inicio de la reactivación del proceso productivo.

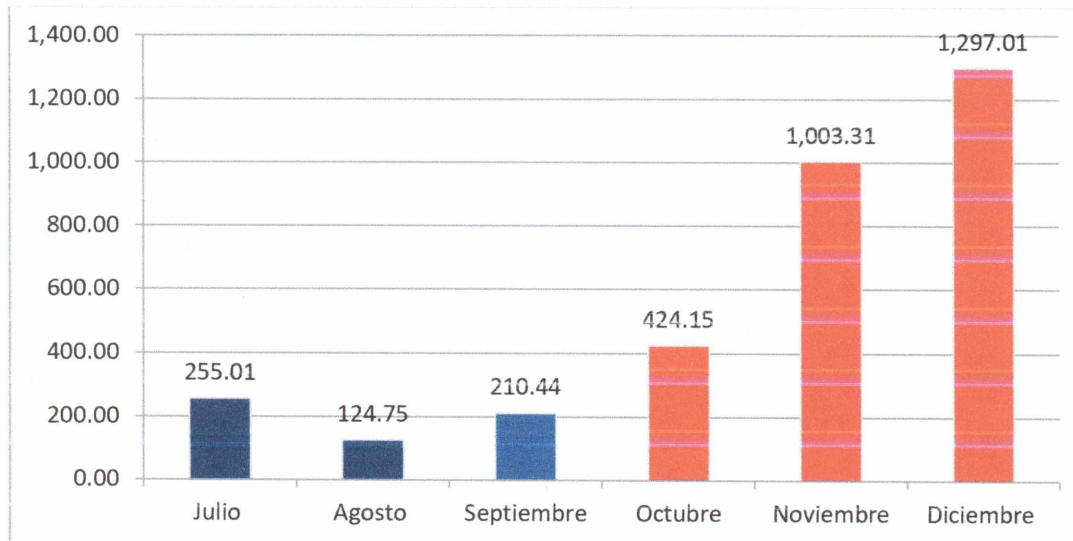
GRÁFICO II
PROVISIÓN CONCENTRADOS GESTIÓN 2020



- El reinicio de operaciones del Horno Ausmelt (unidad emblemática de la Empresa por su carácter tremendamente productivo), unidad productiva parada por el lapso de 8 meses en la gestión 2020.
- Puesta en funcionamiento de todas las unidades productivas de la empresa.
- Pago inicial de aproximadamente Sus 4 millones a la Empresa Minera Huanuni, brindando desahogo financiero a la misma.
- Logro de paz social, mediante acciones de respeto a la estabilidad laboral de los trabajadores junto a todos sus beneficios y conquistas sociales, afectadas por el gobierno de facto.

Con las acciones -del último trimestre-, descritas, la producción 2020 de estaño metálico alcanzo a 7.134,04 TMF.

GRÁFICO III
PRODUCCION 4TO TRIMESTRE GESTIÓN 2020



3. SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA

En el marco de la política de reactivación económica productiva implementada por el Gobierno Nacional y en coordinación con el Señor Ministro de Minería y Metalurgia, desde el mes de enero hasta el mes de julio 2021, orientamos la gestión a sanear y fortalecer la economía de la Empresa, enfocando nuestros mayores esfuerzos a asegurar la provisión regular de materia

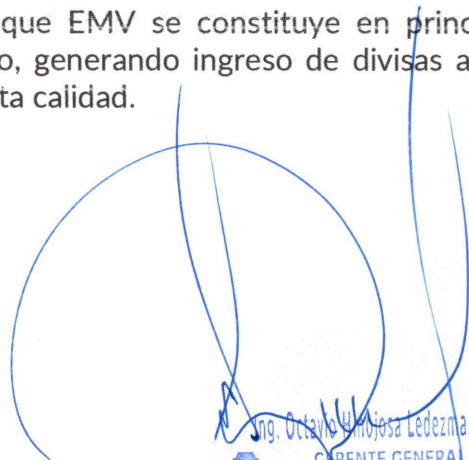
prima (concentrado de estaño), provenientes de las Empresas Mineras de Huanuni y Colquiri (en este último caso, a recuperar al proveedor), logrando como resultado de los actos administrativos asumidos:

- La producción de 6.388,26 TMF de estaño metálico Grado A-1 (de estándar internacional).
- La exportación de estaño tratado, por un valor de 190,480,228.01 Millones de Dólares Americanos.
- El pago a cuenta de la deuda anterior, de \$us 10 Millones a Colquiri y \$us 13,732,429.31 a Huanuni.
- La suscripción en el mes de junio 2021, de un Acta de Acuerdo con la Federación Nacional de Cooperativas Mineras, por el que la EMV se compromete a optimizar el tiempo de pago por provisión de concentrados, otorgando un 70% de anticipo contra entrega de lotes de mineral y el pago total, en un plazo de 10 días hábiles. Erradicando de esta manera, reclamos y descontento de este importante sector productivo.
- La adopción regular de procedimiento de compra de la minería cooperativizada, de lotes de 50 kg de concentrado, con una ley mínima del 10%. Aperturando mercado para el pequeño productor minero.
- La creación de un Fondo Rotatorio exclusivo para la atención y el pago de la provisión de concentrados por parte del sector cooperativista.
- Adopción -en el marco de las directrices planteadas por el gobierno nacional-, de medidas para mitigar los efectos de la Pandemia COVID-19, preservando en una gran dimensión. la salud de los trabajadores de la EMV.
- Consolidación -mediante contratos-, de la provisión regular de materia prima por parte de la Empresa Minera Huanuni, hasta 31 de diciembre de 2021.
- Recuperación como proveedor de materia prima, de la Empresa Minera Colquiri, mediante Convenio firmado, que asegura la provisión hasta 31 de diciembre de 2021.
- Consecución de respiro financiero, mediante la obtención de diferimiento de la deuda de la EMV con el FINPRO.
- Gestión y obtención de transferencia de fondos de parte de COMIBOL, sin cargas financieras, para el pago de deudas a la EM Huanuni y EM Colquiri, de cinco millones de dólares cada una.

- Respeto irrestricto a la política de austeridad del Gobierno Nacional, eliminando cualquier salario o remuneración fuera de la escala salarial vigente y adecuación de salarios o remuneraciones a la realidad de la EMV, permitiendo una reducción del cerca al 30 % de la planilla salarial 2021, respecto a la gestión 2020.
- Pago total de \$us. 3 millones de dólares a la EM Colquiri por compra de concentrado de estaño (dentro la actual relación comercial).
- Pago total de \$us. 150 millones de dólares a la EM Huanuni por compra de concentrado de estaño (dentro la actual relación comercial), otorgando seguridad y estabilidad económica a dicha unidad productiva.

Resultado General: del trabajo efectuado en el Balance General y Estado de Resultados de la Empresa al 30/06/2021, obtuvimos una utilidad (provisional) de más de Bs. 191 millones, revirtiendo así, los estados financieros de la anterior gestión que reportaban una pérdida de Bs. 76,6 millones de Bolivianos.

Todo, en función a que EMV se constituye en principal agente monetizador en la cadena productiva del estaño, generando ingreso de divisas al Estado Boliviano por exportación de estaño metálico de alta calidad.


Ing. Octavio Muñoz Ledezma
GERENTE GENERAL
EMPRESA METALÚRGICA VINTO